

PUBLICATIONS

Gerhard Hammerschmid

Public and Financial Management | Director, Centre for Digital Governance

A. BOOKS / EDITED BOOKS

Wegrich, Kai / Genia Kostka / Gerhard Hammerschmid (eds.) (2017): *The Governance of Infrastructure*. Oxford: Oxford University Press.

Hammerschmid, Gerhard / Steven Van de Walle / Rhys Andrews / Philippe Bezes (eds.) (2016), *Public Administration Reforms in Europe: The View from the Top*, Cheltenham: Edward Elgar.

Seiwald, Johann / Renate Meyer / Gerhard Hammerschmid / Isabella Egger-Peitler / Markus Höllner (2012), *Neue Wege des Haushaltsmanagements – Internationale Erfahrungen, Herausforderungen und Trends*. Reihe Modernisierung des öffentlichen Sektors, Berlin: Signum.

Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer (2008), *Measuring Individual and Organisational Performance in the Public Services of EU Member States*. Maastricht: EIPA, European Institute of Public Administration.

Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer (2007), *Dezentralisierung und Verantwortlichkeit als Schwerpunkte der Modernisierung der öffentlichen Verwaltung: Herausforderungen und Folgen für das Personal-Management*. Maastricht: EIPA, European Institute of Public Administration.

Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer (2006), *Decentralisation and Accountability as a Focus of Public Administration Modernisation: Challenges and Consequences for Human Resource Management*. Maastricht: EIPA, European Institute of Public Administration.

Hammerschmid, Gerhard (2001), *New Public Management zwischen Konvergenz und Divergenz. Eine institutionentheoretische Betrachtung anhand dreier Fallstudien der internationalen Verwaltungspraxis im Politikfeld öffentlicher Personennahverkehr*. Wien: Service-Fachverlag.

Neisser, Heinrich / Gerhard Hammerschmid (eds.) (1998), *Die innovative Verwaltung. Perspektiven des New Public Management in Österreich*. Schriftenreihe des Zentrums für Angewandte Politikforschung, Band 18. Wien: Signum.

B. ARTICLES IN REFEREED JOURNALS

Bach, Tobias/Gerhard Hammerschmid/Lorenz Löffler (2020): More delegation, more political control? Politicization of senior-level appointments in 18 European countries, *Policy and Administration* 35(1), 3-23, <https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/0952076718776356>.

George, Bert/Steven Van de Walle/Gerhard, Hammerschmid (2019): Institutions or contingencies? A cross-country analysis of management tool use by public sector executives, *Public Administration*

Review, 79(3), 330-342.

Hammerschmid, Gerhard/Steven Van de Walle/Rhys Andrews and Ahmed Mostafa (2019): New Public Management Reforms in Europe and their Effects: Findings from a 20-Country Top Executive Survey, *International Review of Administrative Sciences*. First Published online April 30, 2018. <http://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/0020852317751632>

Jeannot, Gilles/Steven Van de Walle/Gerhard Hammerschmid (2018): Homogeneous National Management Policies or Autonomous Choices by Administrative units? Public Performance and Management Review, 41 (3), 497-518.

Bach, Tobias/Sandra van Thiel/Gerhard Hammerschmid/Reto Steiner (2017). Administrative Tradition and Management Reforms: A Comparison of Agency Chief Executive Accountability, *Public Management Review*, *Public Management Review*, 19:6, 765-784.

Tamyko, Ysa/Gerhard Hammerschmid/Adrià Albared (2017): Executive Programs for the Public Sector: Tacking Stock and Future Perspectives, *Teaching Public Administration*, Vol. 35, Iss. 1, 1-6.

Hammerschmid, Gerhard / Lorenz Löffler (2016), The Implementation of Performance Management in European Central Governments: More a North-South than an East-West Divide, *NISPACEE Journal of Public Administration and Policy*, Vol. VIII, No. 2, Winter 2015/2016, Special Issue, 49-68.

Hammerschmid, Gerhard, et.al. (2015), Kreisgebietsreform in Mecklenburg-Vorpommern – Ein Erfolgsbeispiel für andere?, *Verwaltung und Management*, 4-5/2015, 182-191.

Meyer, Renate E. / Isabella Egger-Peitler / Markus Höllerer / Gerhard Hammerschmid (2014), Of Bureaucrats and Passionate Public Managers: Institutional Logics, Executive Identities, and Public Service Motivation. *Public Administration*, Volume 92, Issue 4, 861-885.

Ashworth, Rachel / Ewan Ferlie / Gerhard Hammerschmid / M. Jae Moon / Trish Reay (2013), Theorizing Contemporary Public Management: International and Comparative Perspectives, *British Journal of Management*, Vol. 24, Special Issue, 1-17.

Hammerschmid, Gerhard / Steven van de Walle / Vid Štimac (2013), Internal and External Use of Performance Information in Public Organisations: Results from an International Executive Survey, *Public Money & Management*, Vol. 33, No. 4, 261-268.

Van de Walle, Steven / Gerhard Hammerschmid (2011), Review essay: The Impact of the New Public Management: Challenges for Coordination and Cohesion in European Public Sectors, *Halduskultuur -Administrative Culture*, Vol. 15., No. 1, 190-209.

Proeller, Isabella / Gerhard Hammerschmid / Christoph Reichard / Manfred Röber (2011), Verwaltungsführung in der deutschen Bundes- und Landesverwaltung, *Verwaltung und Management*, Nr. 2, 2011, 67-72.

Meyer, Renate E. / Gerhard Hammerschmid (2010), The Degree of Decentralization and Individual Decision-Making in Central Government HRM - A European Comparative Perspective, *Public Administration*, 88(2), 455-478.

Hammerschmid, Gerhard / Robert Stemmler (2010), Programmsteuerung im Mehrebenensystem Deutschlands, *Verwaltung und Management*, 3/2010, 121-127.

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer / Isabell Egger-Peitler (2009), Das Konzept der Public Service Motivation – Status Quo der internationalen Diskussion und erste empirische Evidenzen für den deutschsprachigen Raum, *dms - der moderne staat, Zeitschrift für Public Policy, Recht und Management*, 2(1), 73-92.

Meyer, Renate E. / Gerhard Hammerschmid (2006), Changing Institutional Logics and Executive

Identities. A Managerial Challenge to Public Administration in Austria, *American Behavioral Scientist*, 49(7), 1000-1014.

Meyer, Renate E. / Gerhard Hammerschmid (2006), Public Management Reform: An Identity Project, *Public Policy and Administration*, 21(1), 99-115.

Lueger, Manfred / Renate E. Meyer / Karl Sandner / Gerhard Hammerschmid (2005), Contextualizing Influence Activities. An Objective Hermeneutical Approach, *Organization Studies*, 26(8), 1145-1168.

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer (2005), New Public Management in Austria – Local Variations of a Global Theme?, *Public Administration*, 83(3), 709-733.

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer (2005), Public Management Dynamics in a Federal Rechtsstaat System, *International Journal of Public Sector Management*, 18(7), 629-640.

Angerer, Dieter J. / Gerhard Hammerschmid (2005), Public Private Partnership Between Euphoria and Disillusionment. Recent Experiences from Austria and Implications for Countries in Transformation, *Romanian Journal of Political Science*, 5(1), 129-159.

Wutscher, Werner / Gerhard Hammerschmid (2005), „Status der Verwaltungsreform in Österreich“, *Verwaltung & Management*, 11. Jahrgang, Heft 3, 116-122.

Meyer, Renate E. / Gerhard Hammerschmid (2001), „Leitbilder in der öffentlichen Verwaltung Österreichs. Eine empirische Analyse“, *Verwaltung & Management*, 7/4, 207-211.

Lueger, Manfred / Renate E. Meyer / Karl Sandner / Gerhard Hammerschmid (1997), Zur Kontextabhängigkeit individuellen Durchsetzungshandelns in Organisationen, *Österreichische Zeitschrift für Soziologie*, 22(2), 51-78.

C. BOOK CHAPTERS

Breaugh, Jessica/Gerhard Hammerschmid (2021 forthcoming): Public Servants – A Global Overview, in: Sullivan, Helen/Helen Dickinson/Hayley Enderson (eds): *The Palgrave Handbook of the Public Servant*, Palgrave Macmillan. ISBN 978-3-030-29979-8.

Leixnering, Stephan/Andrea Schikowitz/Renate Meyer/Gerhard Hammerschmid (2018 forthcoming): Multiple Shades of Grey: Opening the Black Box of Public Sector Executives' Hybrid Role Identities. In: Byrkjeflot, Haldor; Engelstad, Fredrik (Eds.): *Bureaucracy and Society in Transition. Comparative Perspectives*, Comparative Social Research, vol. 33.

Fiedler, Jobst/Gerhard Hammerschmid and Lorenz Löffler (2017): Germany: An Outlier in Terms of Fiscal Adjustment, In: Moll Ghin E., H. Foss Hansen and M. Bøge Kristiansen (eds): *Public Management in Times of Austerity*, *Routledge Critical Studies in Public Management*, New York and London: Routledge, 53-70.

Wegrich Kai / Gerhard Hammerschmid / Genia Kostka (2017): The challenges of infrastructure: complexity, (ir)rationalities, and the search for better governance. In: Wegrich et al. (eds): *The Governance of Infrastructure*. Oxford: Oxford University Press, 1-19.

Wegrich Kai / Gerhard Hammerschmid (2017): Infrastructure governance as political choice. In: Wegrich et al. (eds): *The Governance of Infrastructure*. Oxford: Oxford University Press, 21-42.

Wegrich, Kai / Gerhard Hammerschmid (2016), Infrastructure Governance and Government Decision-Making. In: Hertie School of Governance (ed.): *Governance Report – Governance of Infrastructure*. Oxford University Press, 31-54.

Van de Walle, Steven / Gerhard Hammerschmid / Rhys Andrews / Philippe Bezes (2016),

- Introduction: Public administration reforms in Europe. In: Hammerschmid et al. (eds.): *Public Administration Reforms in Europe: The View from the Top*. Cheltenham: Edward Elgar, 1-11.
- Van de Walle, Steven / Gerhard Hammerschmid / Anca Oprisor / Vid Stimac (2016), Comparative research in public administration and the contribution of the COCOPS Top Executive Survey. In: Hammerschmid et al. (eds.): *Public Administration Reforms in Europe: The View from the Top*. Cheltenham: Edward Elgar, 12-25.
- Hammerschmid, Gerhard / Anca Oprisor (2016), German public administration: Incremental reform and a difficult terrain for management ideas and instruments. In: Hammerschmid et al. (eds.): *Public Administration Reforms in Europe: The View from the Top*. Cheltenham: Edward Elgar, 63-72.
- Huxley, Katy / Rhys Andrews / Gerhard Hammerschmid / Steven Van de Walle (2016), Public administration reforms and outcomes across countries and policy areas. In: Hammerschmid et al. (eds.): *Public Administration Reforms in Europe: The View from the Top*. Cheltenham: Edward Elgar, 259-272.
- Andrews, Rhys / Philippe Bezes / Gerhard Hammerschmid / Steven Van de Walle (2016), Conclusion: A kaleidoscope of administrative reforms in Europe. In: Hammerschmid et al. (eds.): *Public Administration Reforms in Europe: The View from the Top*. Cheltenham: Edward Elgar, 273-280.
- Wegrich, Kai / Gerhard Hammerschmid (2016), Infrastructure Governance and Government Decision-Making. In: Hertie School of Governance (ed.): *Governance Report – Governance of Infrastructure*. Oxford University Press, 31-54.
- Curry, Dion / Gerhard Hammerschmid / Sebastian Jilke / Steven van de Walle (2015), State and Perceptions of Public Sector Reform in Europe. In: Andrea Massey and Karen Johnston (eds.): *International Handbook of Public Administration and Governance*. Cheltenham: Edward Elgar, 369-398.
- Hammerschmid Gerhard / Vid Štimac / Kai Wegrich (2014), Management Capacity and Performance in European Public Administrations. In: Hertie School of Governance (ed.): 'Edited Version' Governance Report 2014. Oxford University Press, 105-126.
- Meyer, Renate / Gerhard Hammerschmid (2013), Public Management Reform: an Identity Project. In: Andrew Massey (ed.): *Public Sector Reform, Four Volume Set*. Los Angeles: SAGE Publications, 365-382.
- Hammerschmid, Gerhard (2013): Wirkungsorientierung bei der Steuerung und Kontrolle von Ausgliederungen und nachgeordneten Dienststellen. In: Österreichische Verwaltungswissenschaftliche Gesellschaft (ed.): *Recht und Praxis der wirkungsorientierten Verwaltung*. Wien 2013, 129-148.
- Vandenabeele et al. (2012), Public Service Motivation and Job Satisfaction in Various European Countries: A Tale of Caution and Hope. In: Tria Giovanni / Giovanni Valotti (eds.): *Reforming the Public Sector*. Washington D.C.: Brookings Institution Press, 68-95.
- Hammerschmid, Gerhard / Arndt Krischok / Karin Steigenberger (2011), Government Agencies: Practices and Lessons from 30 Countries. In: Verhoest et. al. (eds): *Governing Public Agencies in the 21st Century – International Lessons and Policy Recommendations*. Basingstoke: Macmillan, 156-165.
- Hammerschmid, Gerhard / Tamyko Ysa (2010), Empirical PPP Experiences in Europe – National Variations of a Global Concept. In: Graeme Hodge / Carsten Greve / Anthony E. Boardman (eds.): *International Handbook on Public-Private-Partnerships*. Cheltenham: Edward Elgar, 333-353.

- Hammerschmid, Gerhard (2010), Gibt es ein Führungsproblem im öffentlichen Sektor? In: Gourmelon, Andreas / Michael Mroß (eds.): *Führung im öffentlichen Sektor*. Baden-Baden: Nomos, 11-24.
- Hammerschmid, Gerhard (2010), Widerstände und Reformpotenziale in öffentlichen Verwaltungen – Ergebnisse einer empirischen Studie. In: Budäus, Dietrich / Dennis Hilgers (eds.): *Reform des öffentlichen Haushalts- und Rechnungswesens zwischen Finanzkrise und Handlungsdruck, Schriften zur öffentlichen Verwaltung und öffentlichen Wirtschaft*, Berlin: BWV Berliner Wissenschaftsverlag, 151-162.
- Meyer, Renate / Isabell Egger-Peitler / Gerhard Hammerschmid (2010), Das Konzept der Public Service Motivation. In: Blanke, Bernhard et al. (eds): *Handbuch zur Verwaltungsreform*, Wiesbaden: Vs Verlag für Sozialwissenschaften, 349-356.
- Hammerschmid, Gerhard (2010), Widerstände und Reformpotenziale in der Verwaltung. In: Schauer, Reinbert (ed.): *Leistungsfähige öffentliche Verwaltungen – Ansätze zur Verbesserung von Effektivität und Effizienz*. Linz: Trauner Verlag, 2010, 63-74.
- Hammerschmid, Gerhard / René Geissler (2010), Public Management und Leadership aus der Sicht der deutschen Ministerialverwaltung. In: *Yearbook of Swiss Administrative Sciences*. Bern: SGVW, 93-107.
- Hammerschmid, Gerhard (2009), Public Corporate Governance. Modewelle oder tatsächlicher Bedarf?, in: Bundesverband Öffentliche Dienstleistungen (ed.). In: *Zukunft der öffentlichen Wirtschaft*, Beiträge zur öffentlichen Wirtschaft Heft 31. Baden-Baden: Nomos, 5-16.
- Hammerschmid, Gerhard / Isabell Egger-Peitler (2008), Kontraktmanagement an der Schnittstelle von Politik und Verwaltung – Aktuelle Erfahrungen der Stadt Wien. In: Staatskanzlei Kanton Aargau (ed.). *Perspektive Staat Herausforderungen für staatliche Führungskräfte*. Zürich: NZZ Libro, 192- 201.
- Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer / Christoph Demmke (2007), Public Administration Modernization: Common reform trends or different paths and national understandings in the EU-countries. In: Kuno Schedler / Isabella Proeller (eds.): *Cultural aspects of public management reforms*. Amsterdam: Elsevier, 145-170.
- Hammerschmid, Gerhard (2007), Decentralisation and Accountability as Focus of Public Administration Modernisation: A Comparative European Perspective, In: Hill, Hermann (ed.). *Modernizing Government in Europe*, Baden-Baden: Nomos-Verlag, 250-270.
- Meyer, Renate E. / Gerhard Hammerschmid (2006), Mikroperspektive. Die Rolle der Akteure. In: Kai Uwe Hellmann / Konstanze Senge (eds.): *Einführung in den Neo-Institutionalismus*. Wiesbaden: Verlag für Sozialwissenschaften, 160-171.
- Hammerschmid, Gerhard (2006), Status der Verwaltungsreform in Österreich: eine „unendliche“ Geschichte von Stabilität und Veränderung. In: Albert Hofmeister (ed.): *Verwaltung wohin? Der öffentliche Sektor zwischen Stabilität und Veränderung*. Rufenacht: SGVW-Schriftenreihe, Band 46, 76-94.
- Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer (2005), Public Management Reform and Staff Participation and Involvement. The Austrian Experiences. In: Annie Hondeghe / David Farnham / Sylvia Horton (eds.): *Public Management Reform and Staff Participation and Involvement in the Public Services: International Comparisons*. Houndmills: PalgraveMcMillan, 83-99.
- Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer / Karl Sandner (2005), Verwaltungsreform aus Sicht österreichischer Verwaltungsmanager. Ergebnisse einer österreichweiten Befragung von Führungskräften in der öffentlichen Verwaltung. In: Österreichische Verwaltungswissenschaftliche

Gesellschaft (ed.). *Der öffentliche Dienst im gesellschaftlichen System. Neue Herausforderungen*. Wien: Neuer Wissenschaftlicher Verlag, 57-65.

Hammerschmid, Gerhard (2004), Die Verwaltung als Dienstleister am Beispiel der Arbeitsmigration: Länderbericht Österreich. In: Albert Schmid (ed.): *Migration als verwaltungspolitische Herausforderung*. Drei-Länder-Tagung 2003 in Berlin. Baden-Baden: Nomos, 87-95.

Neisser, Heinrich / Renate E. Meyer / Gerhard Hammerschmid (1998), Kontexte und Konzepte des New Public Management. In: Heinrich Neisser / Gerhard Hammerschmid (eds.). *Die innovative Verwaltung. Perspektiven des New Public Management in Österreich*. Schriftenreihe des Zentrums für Angewandte Politikforschung, Band 18. Wien: Signum, 19-55.

Hammerschmid, Gerhard (1998), New Public Management am Beispiel der Wirkungsorientierten Verwaltungsführung im Kanton Zürich. Anstöße für die österreichische Verwaltungsreformdiskussion. In: Heinrich Neisser / Gerhard Hammerschmid (eds.): *Die innovative Verwaltung. Perspektiven des New Public Management in Österreich*. Wien: Signum, 259-296.

Neisser, Heinrich / Gerhard Hammerschmid (1998), Perspektiven der österreichischen Verwaltungsmodernisierung. In: Heinrich Neisser / Gerhard Hammerschmid (eds.): *Die innovative Verwaltung. Perspektiven des New Public Management in Österreich*. Wien: Signum, 547-562.

D. OTHER ARTICLES

Hammerschmid, Gerhard (2018): Personalgewinnung im öffentlichen Dienst: ein Weckruf, dbb Magazin, Juni 2018.

Hammerschmid, Gerhard (2018) Verwaltungsinnovation als neues Leitbild: eine große Chance für Kommunen, Kommunal, 02/2018

Hammerschmid, Gerhard/Christian Raffer (2017): Drei Schritte zur Digitalen Verwaltung Trend, Magazin für Soziale Marktwirtschaft, 4/2017.

Hammerschmid, Gerhard (2017): Verwaltungsmodernisierung und öffentlichen Beschaffung, In: Achtzehnte forum vergabe Gespräche 2016, *Schriftenreihe des froum vergabe e.v.*, pp.15-22.

Hammerschmid, Gerhard / Lorenz Löffler / Matthias Kanzler (2016): Defizite in der Flüchtlingsarbeit als Katalysator für Reformen, *Innovative Verwaltung*, Ausgabe 9/2016, 32-35.

Hammerschmid, Gerhard / Kai Wegrich / Helmut Anheier (2016): Planung und Management öffentlicher Infrastruktur: auf dem Weg zu einer besseren Governance, *Public Governance*, Ausgabe Sommer 2016, 15-18.

Hammerschmid, Gerhard / Lorenz Löffler (2015), „Der lange Weg durch die Institutionen“, *Managementkompass*, 03/2015, FAZ Verlag, 28-32.

Hammerschmid, Gerhard / Matthias Canzler (2015), „Herausforderungen der Zukunft eher verwaltungsintern?“, *Innovative Verwaltung*, 7-8/2015, 28-32.

Hammerschmid, Gerhard / Steven van de Walle / Vid Stimac (2013), "What determines Whether Top Public Sector Executives Actually Use Performance Information?", *The Guardian Public Leaders Network* (online publication), November 2013.

Hammerschmid, Gerhard (2013), „Zusammenarbeit und Koordination als neues Leitbild der Verwaltungsmodernisierung – Zwei aktuelle Studien bestätigen einen klaren Handlungsbedarf in Deutschland“, *Public Governance*, Herbst 2013, 18-19.

Van de Walle Steven / Gerhard Hammerschmid / Vid Štimac / Anca Oprisor (2013), "How Do Top

Public Sector Executives Rate Reforms?", *Public*, No. 29, ESADE's Institute of Public Governance Management (IGDP) e-bulletin.

Hammerschmid, Gerhard (2012), „Leistungsorientierte Steuerung von Vollzugsbehörden“, *Public Governance*, Winter 2012, 15-18.

Hammerschmid, Gerhard (2012), „Rating-Agenturen uneins – also alles in Ordnung?“, *Public Governance*, Herbst 2012, 19-20.

Hammerschmid, Gerhard (2011), „'Responsive Government' als neues Leitbild der Verwaltungsmodernisierung?“, *Public Governance*, Herbst 2011, 19-20.

Hammerschmid, Gerhard (2010), „Verwaltungsführung heute – Ergebnisse einer Führungskräftebefragung in Bund und Ländern“, *Public Governance*, Herbst 2010, 6-11.

Hammerschmid, Gerhard (2010), „Vom linearen zum intelligenten Sparen“, *Public Governance*, Frühjahr/Sommer 2010, 21-22.

Hammerschmid, Gerhard (2010), „Verwaltungsmodernisierung auf Bundesebene: Quo vadis?“, *Public Governance*, Winter 2009/2010, 20-21.

Hammerschmid, Gerhard (2009), „Schnittstellen stärken. Kooperation zwischen Staat und Wirtschaft als Chance“, *MBA Magazin* 3/2009, 16-17.

Hammerschmid, Gerhard (2008), „Managementkonzepte in der öffentlichen Verwaltung: mehr als eine Modeerscheinung“, *Public Governance*, Herbst 2008, 4-5.

Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer (2007), „Aktuelle Trends des Personalmanagements in den öffentlichen Verwaltungen Europas“, *Personalmanager*, Heft 4, 51-53.

Hammerschmid, Gerhard (2005), „Le pénible parcours des partenariats public-privé en Autriche“, *Télescope*, 12(1) février, 65-79.

Wutscher, Werner / Gerhard Hammerschmid (2004), „Verwaltungsreform und Verfassungskonvent. Aktuelle Trends in der österreichischen Verwaltung“, *Innovative Verwaltung*, Heft 11, 14-17.

Hammerschmid, Gerhard (2004), „Verwaltungsreform in Österreich“, *Forum Parlament*, 2(2), 71-76.

Wutscher, Werner / Gerhard Hammerschmid (2002), „In Österreich gehört die Reform zum Regierungsprogramm“, *Innovative Verwaltung*, 7-8, 10-13.

Wutscher, Werner / Gerhard Hammerschmid (2002), „Was bringen Public Private Partnerships?“, *Österreichische Monatshefte*, 3/2002, 22-28.

E. RESEARCH PAPERS AND EXPERTISES

Rackwitz, Maïke/Gerhard Hammerschmid/Jessica Breaugh/Enora Palaric (2020): Government Collaboration and Digitalisation: Comparative Case Studies on Collaborative Management for Government Digitalisation and Public Sector Innovation, Report for the EU H2020 research project TROPICO (grant agreement 726840), Berlin. <https://tropico-project.eu/download/d6-3-government-collaboration-and-digitalisation-comparative-case-studies-on-collaborative-management-for-government-digitalisation-and-public-sector-innovation/?wpdmdl=1440&refresh=5edd7332646091591571250>

Hammerschmid, Gerhard/Veronika Hopfgartner (2019): Fokusstudie II: Umsetzung der

Wirkungsorientierten Verwaltungssteuerung in der Bundesverwaltung, Wien: Bundesministerium für öffentlichen Dienst und Sport (BMöDS).

https://www.oeffentlicherdienst.gv.at/wirkungsorientierte_verwaltung/dokumente/Fokusstudie_II_Wirkungsorientierung_Hammerschmid_Hopfgartne.pdf?6z51h6.

Hammerschmid, Gerhard (2019): Public Administration Reforms in Germany during the Period 2016-2018, Report for the EU Structural Reform Support Service under contract No SRSS/SC2018/060, Luxembourg: Publications Office of the European Union.

Hammerschmid, Gerhard/Enora Palaric/Maike Rackwitz/Kai Wegrich (2019): Meta-analysis of digitalisation strategies in eight European countries, Report for the EU H2020 research project TROPICO (grant agreement 726840), Berlin.

<https://tropico-project.eu/download/d6-1-meta-analysis-of-e-government-digitalisation-strategies/?wpdmdl=1137&refresh=5edd7192271831591570834>

Hammerschmid, Gerhard/Enora Palaric/Maike Rackwitz/Kai Wegrich (2019): Internal collaboration as a cornerstone of national digitalisation strategies Empirical findings and recommendations, Report for the EU H2020 research project TROPICO (grant agreement 726840), Berlin.

<https://tropico-project.eu/download/d6-2-policy-brief-internal-collaboration-as-a-cornerstone-of-national-digitalisation-strategies-empirical-findings-and-recommendations/?wpdmdl=1172&refresh=5edd72debc8aa1591571166>

Heichlinger, Alexander/ Nick Thijs/Gerhard Hammerschmid/Karin Attström (2018): Public Administration Reform in Europe: Conclusions, lessons learned and recommendations for future EU Policy, Report prepared for the European Commission under the Contract VC/2016/0492 "Support for developing better country knowledge on public administration and institutional capacity building", pp. 28.

Hammerschmid, Gerhard/Enora Palaric/Nick Thijs (2018): Public Administration Reform Trends and Reform Dynamics, Synthesis report prepared for the European Commission under the Contract VC/2016/0492 "Support for developing better country knowledge on public administration and institutional capacity building", to be published online by the European Commission.

Hammerschmid, Gerhard/Christian Raffer (2018): Public Administration Reform Trends and Reform Dynamics in Germany, Report prepared for the European Commission, DGEmployment, Social Affairs and Inclusion under the Contract VC/2016/0492 "Support for developing better country knowledge on public administration and institutional capacity building", pp. 62.

Thijs, Nick/Gerhard Hammerschmid (2018): Public Administration Characteristics and Performance in EU28, Synthesis report prepared for the European Commission under the Contract VC/2016/0492 "Support for developing better country knowledge on public administration and institutional capacity building", pp. 84. Published online

<http://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=738&langId=en&pubId=8123&furtherPubs=yes>

Wegrich, Kai/Gerhard Hammerschmid (2018): Public administration characteristics in EU28: Germany, Report prepared for the European Commission, DGEmployment, Social Affairs and Inclusion under the Contract VC/2016/0492 "Support for developing better country knowledge on public administration and institutional capacity building", 358-386.

Published online

<http://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=738&langId=en&pubId=8123&furtherPubs=yes>

Zukunftspanel Staat & Verwaltung 2017: Deutschland vor der Wahl: Digitaler Aufbruch oder analoger Stillstand?, Jahrbuch Innovativer Staat 2017, Berlin Juni 2017, p. 119-135.

Zukunftspanel Staat & Verwaltung 2016: Krise als Chance – Gemeinsam handeln im föderalen Staat, Jahrbuch Innovativer Staat 2016, Berlin Juni 2016, p. 110-127.

Zukunftspanel Staat & Verwaltung (2015): Chancen und Trends der öffentlichen Verwaltung in der digitalen Revolution, Zukunftskongress Staat & Verwaltung, Juni 2015.

Hammerschmid, Gerhard / Alexander Grünwald (2014), Einführung der wirkungsorientierten Verwaltungssteuerung, Fokusstudie für das österreichische Bundeskanzleramt, Wien: November

Curry Dion / Sebastian Jilke / Gerhard Hammerschmid / Steven van de Walle (2014), Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the Future, European Policy Brief, June 2014.

Zukunftspanel Staat & Verwaltung (2014): Eine deutschlandweite Studie zu Trends, Perspektiven und Herausforderungen von E-Government und Verwaltungsmodernisierung, Zukunftskongress Staat & Verwaltung.

Hammerschmid, Gerhard / Steven van de Walle / Anca Oprisor / Vid Stimac (2013), Trends and Impact of Public Administration Reforms in Europe: Views and Experiences from Senior Public Sector Executives, European Policy Brief, September 2013.

Zukunftspanel Staat & Verwaltung (2013), Trendergebnisse einer deutschlandweiten Studie im Vorfeld des Zukunftskongresses Staat & Verwaltung 2013 unter Schirmherrschaft des Bundesministers des Innern, Berlin 2013.

Hammerschmid, Gerhard (2013), Indonesian Government Performance Management System (SAKIP/LAKIP): Assessment and Preliminary Recommendations, Berlin/Jakarta, August 2013.

Hammerschmid, Gerhard / Steven Van de Walle / Rhys Andrews / Philippe Bezes / Anja Görnitz / Anca Oprisor / Vid Štimac (2013), Public Administration Reform in Europe – Views and Experiences from Senior Executives in 10 Countries, WP3 Cross-national Report as part of the COCOPS Research Project, Berlin August 2013, 66pp.

Fiedler, Jobst / Gerhard Hammerschmid / Max Osterheld (2013), The Impact of the Financial Crisis on Public Administration – Country Report Germany, Report as part of the COCOPS Work Package 7, Berlin June 2013, 36pp.

Hammerschmid, Gerhard / Anja Görnitz / Anca Oprisor / Vid Štimac (2013), Public Sector Reform in Germany: Views and Experiences from Senior Executives, Country Report as part of the COCOPS Research Project, Berlin May 2013, 56pp.

Hammerschmid, Gerhard / Anca Oprisor / Vid Štimac (2013), COCOPS Executive Survey on Public Sector Reform in Europe – Research Report, Berlin February 2013, 70pp.

Hammerschmid, Gerhard / Karin Steigenberger / Arndt Krischok (2012), Public Corporate Governance: Steuerung und Kontrolle von Ausgliederungen und anderen Formen verselbständigter öffentlicher Organisationen – Österreich im internationalen Vergleich, Projektbericht Jubiläumsfondsprojekt Nr. 13025, Berlin/Wien, 161pp.

Van de Walle, Steven / Gerhard Hammerschmid (2011), Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the Future, COCOPS Working Paper No. 1.

Hammerschmid, Gerhard et al. (2010), Verwaltungsführung heute – Ergebnisse einer Führungskräftebefragung in der deutschen Ministerialverwaltung, Institut für den öffentlichen Sektor e.V., Berlin.

Fünfter Gremienbericht der Bundesregierung zum Bundesgremienbesetzungsgesetz (Berichtszeitraum: 30. Juni 2005 bis 30. Juni 2009), Bundestags Drucksache 17/4308.

Zweiter Erfahrungsbericht der Bundesregierung zum Bundesgleichstellungsgesetz (Berichtszeitraum:

1. Juli 2004 bis 30. Juni 2009), Bundestags Drucksache 17/4307.

Hammerschmid, Gerhard / Isabell Egger-Peitler / Markus Höllerer (2008), Endbericht zur Evaluierung des Instruments der Flexibilisierungsklausel, Bericht zu Händen des Bundeskanzleramtes, Wien.

Hammerschmid, Gerhard / Elisabeth Janisch (2008), Machbarkeitsstudie: Kosten-/Nutzenanalyse der Einführung einer Kosten- und Leistungsrechnung in der Parlamentsdirektion, Wien.

Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer (2007), The Impact of Individual Assessments on Organisational Performance in the Public Services of EU Member States, Vienna: Report published by the Portuguese EU-Presidency for the European Public Administration Network.

Egger-Peitler, Isabell / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer (2007), Public Sector Motivation: Besonderheiten der Motivation im öffentlichen Sektor und darauf aufbauende Möglichkeiten der Anreizgestaltung im Public Management, Wien: Project Report für den Jubiläumsfonds der Stadt Wien.

Demmke, Christoph / Gerhard Hammerschmid / Renate E. Meyer (2006), Decentralisation and Accountability as Focus of Public Administration Modernisation, Report published by the Austrian Federal Chancellery for the European Public Administration Network.

Sandner, Karl / Gerhard Hammerschmid / Günter Kloibhofer / Martina Kneissl (2006), Public Private Partnerships – Good Practices für das Verwaltungsmanagement in Großstädten anhand des konkreten Beispiels der Stadt Wien, Project Report for Jubiläumsfonds der Stadt Wien.

Hammerschmid, Gerhard / Markus A. Höllerer (2004), Comparative Financial Analysis of Real Property Registration and Cadastre Systems in Eastern and South-Eastern Europe, Expertise for PHARE-Twinning Project.

Hammerschmid, Gerhard / Renate E. Meyer (2003), Verwaltungsmanagement und Verwaltungsreform aus Sicht der österreichischen Verwaltungsmanager. Ergebnisse einer österreichweiten Befragung von Führungskräften in der öffentlichen Verwaltung, Working Paper 2003/10. Department of Public Management/Wirtschaftsuniversität Wien.

Seiwald, Johann / Renate E. Meyer / Gerhard Hammerschmid (2002), General Education in Management. Perspektiven innovativer Lehrformen, GEM Projektbericht. Wien.

Martinuzzi, Robert-Andre / Gerhard Hammerschmid / Elisabeth Huchler (2000), ÖkoBusinessPlan Wien – Zweiter Evaluationsbericht, Wien: Research Institute for Managing Sustainability, Wirtschaftsuniversität Wien.